

2025

YIL SONU



SEKTÖREL DEĞERLENDİRME ANKETİ



İçindekiler

01 Giriş

02 Amaç

03 Metod ve Örneklem

04 Zamanlama

05 Bulgular



Bu sunum Bupar Araştırma tarafından, **OSS Derneği** üyeleriyle yürütülen araştırmanın **2025 yılının son çeyreği ve geneline** ait bulgularını sunmak amacıyla hazırlanmıştır.

Amaç

Statistic



OSS Derneğinin halihazırda bünyesinde bulunan üyeleriyle, haiz oldukları sektöre ait durumu ve de güncel ekonomik, sosyal gelişmeler hakkındaki tutum ve davranışlarını bilimsel olarak tespit etmek amacıyla yürütülmüştür.



Üyelerinin anket yoluyla görüşleri alınıp, istatistiksel veriler haline getirilir. Ve bu veriler üçer aylık periyotlarda paylaşılmaktadır.



Buradaki ana amaç, üyelerden elde edilen verilerle, sektörün gidişatı ile ilgili tutum ve davranışları, objektif olarak yansıtarak, OSS Üyelerinin çalışma konularında daha sağlıklı kararlar almasını sağlamaktır.

Metod ve Örneklem

Bu çalışma, hazırlanan ve standart hale getirilen soru formu üzerinden yürütülmüştür. Hazırlanan bu soru formu yazılım yoluyla software hale getirilip üyelere bir link üzerinden gönderilerek doldurulması talep edilmiştir. Çalışmada soruların büyük kısmı standart olarak hazırlanmış olup, o dönemki güncel gelişmelere ilişkin sorular da eklenmiştir.

Bu kapsamda derneğe ait toplam 284 üyeye sorular iletilmiştir. Üyelerin 142'si dağıtıcı 142'si ise üretici hüviyetindedir.

Zamanlama



Soru Formunun Oluşturulması

01

24 - 26 Aralık 2025

29 Aralık 2025 - 9 Ocak 2026

02

Saha Süreci

Doküman Kodlama

03

12 - 13 Ocak 2026

14 - 15 Ocak 2026

04

Analiz Tablolarının Oluşturulması

SUNUM

05

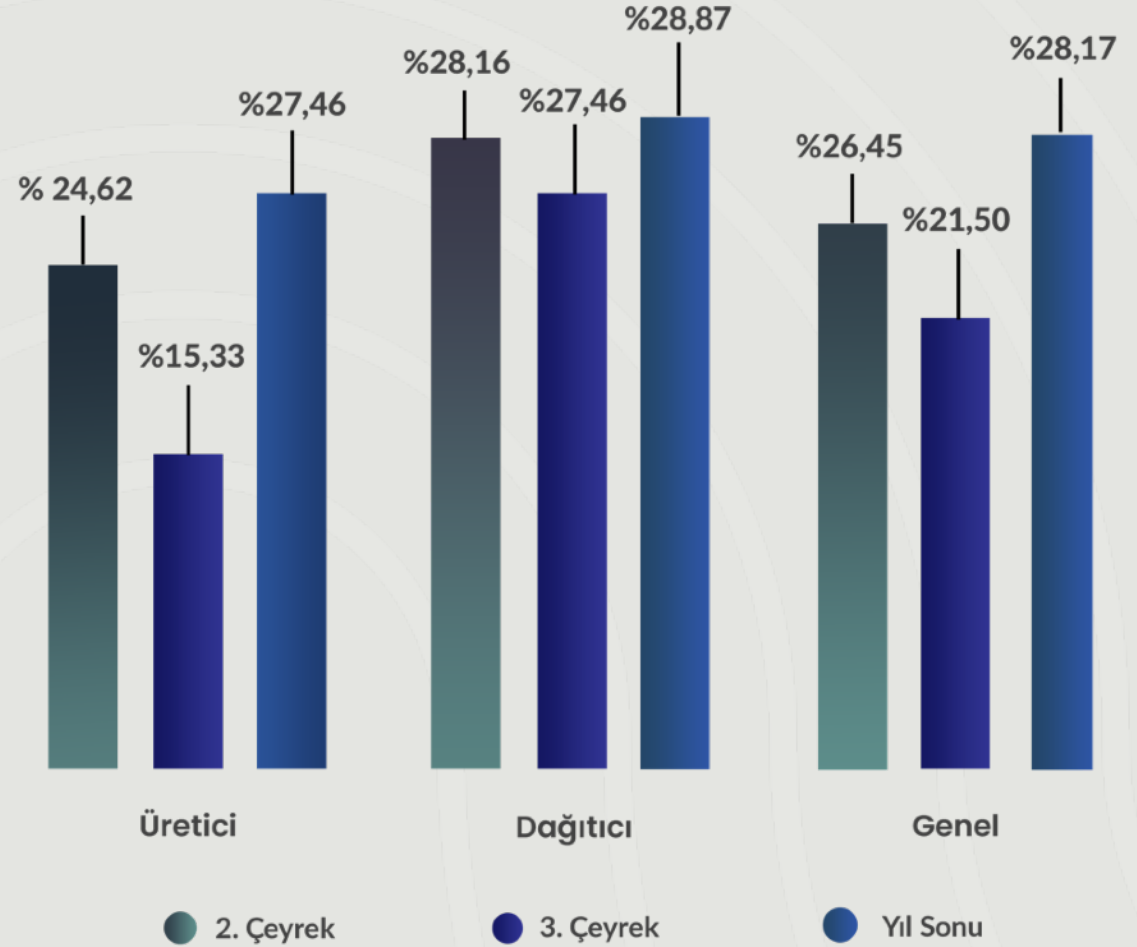
16 Ocak 2026

Bulgular

Ankete Katılım Oranları



OSS Derneğinin 284 üyesinin 41'i dağıtıcı, 39'u üretici olmak üzere **toplam 80 üyesi** ankete katılmıştır.



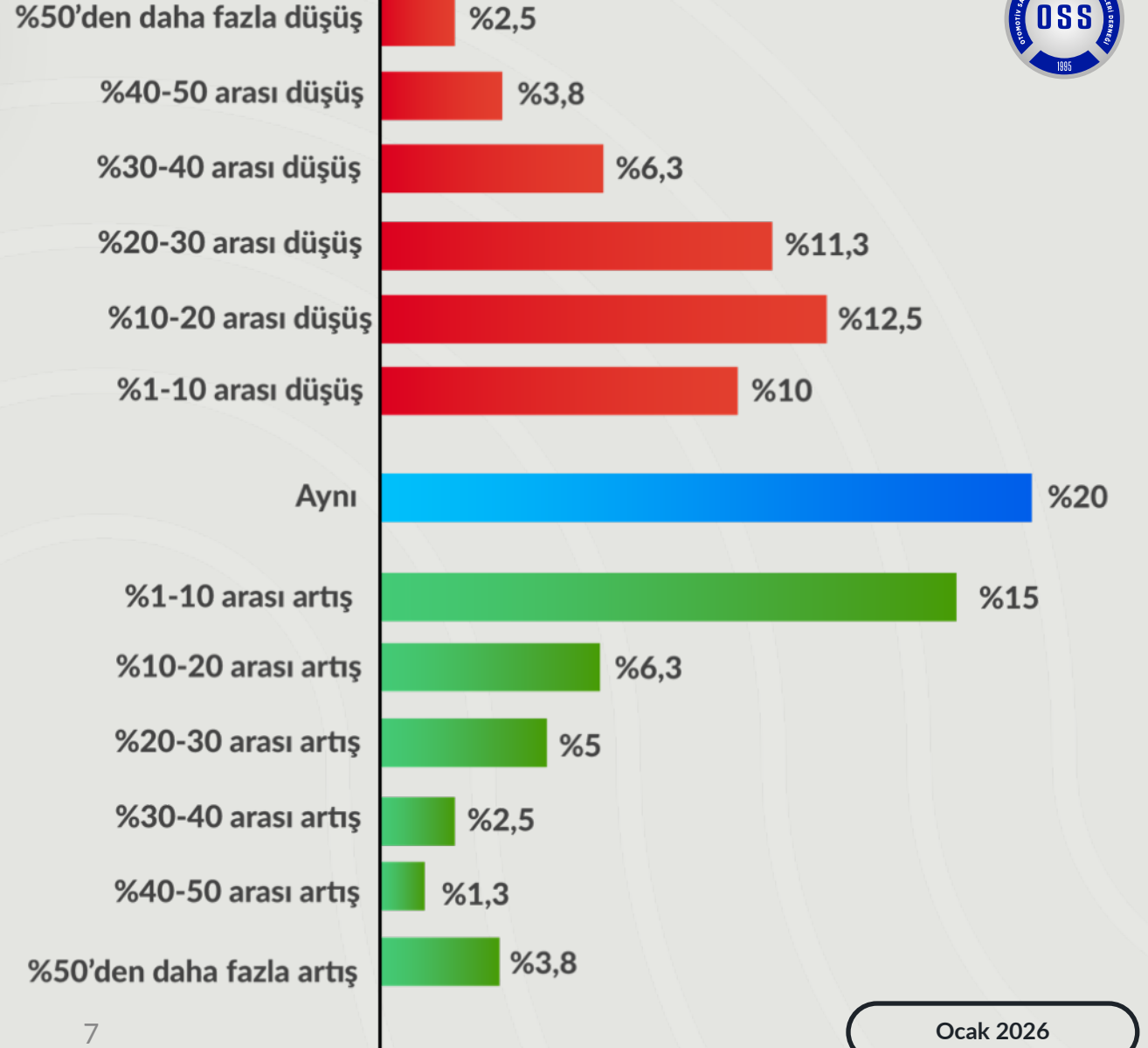
2025 yılının son çeyreğinde, 2024 yılı son çeyreğine göre dolar bazında yurt içi satışlarda değişim

Yılın son çeyreğinde, Üyelerin yurt içi satışları dolar bazında geçen yılın son çeyreğine göre ortalama **%3,94 düşüş** göstermiştir.

Dağıtıcı üyelerin satışlarında (+) **%1,71 artış**, üreticilerde ise (-) **%9,87** oranında düşüş gerçekleşmiştir.



Ortalama: (-) % 3,94
Beklenti: (-)% 1,58



2025 yılının son çeyreğinde, 2024 yılı
son çeyreğine göre dolar bazında yurt içi
satışlarda değişim



Ortalama:

Dağıtıcı (+): % 1,71

Üretici (-): % 9,87

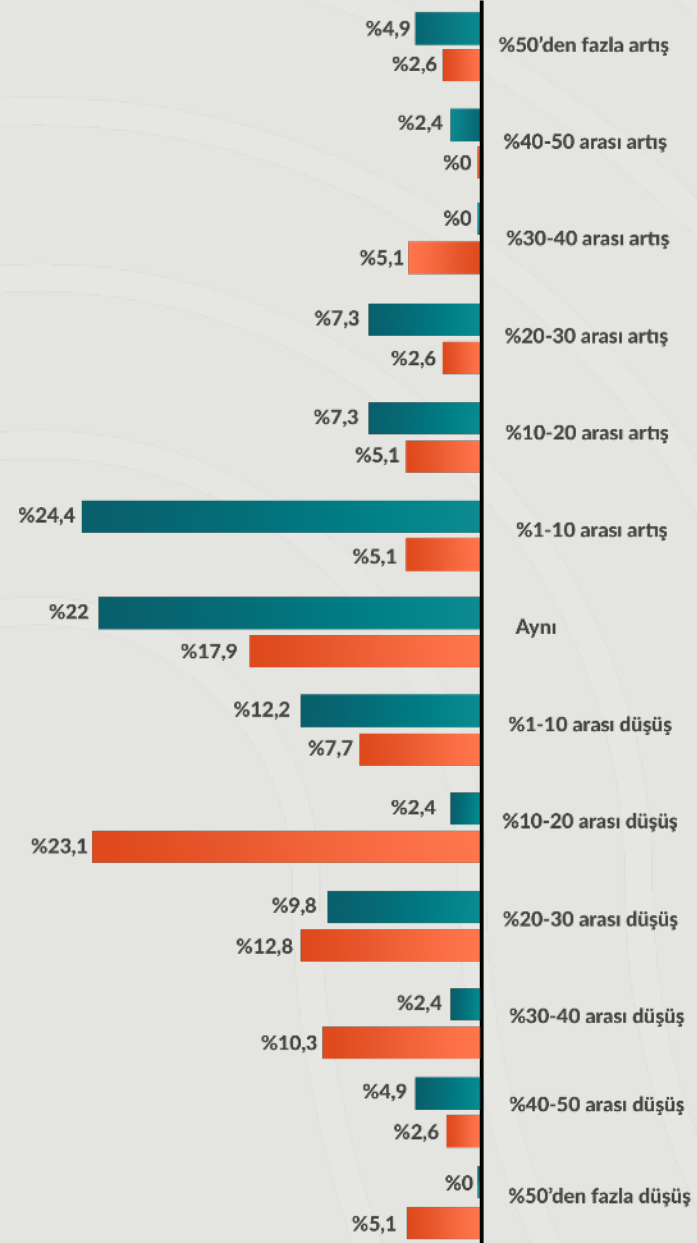


Beklenti:

Dağıtıcı (+): % 0,38

Üretici (-): % 5,24

■ Dağıtıcı ■ Üretici



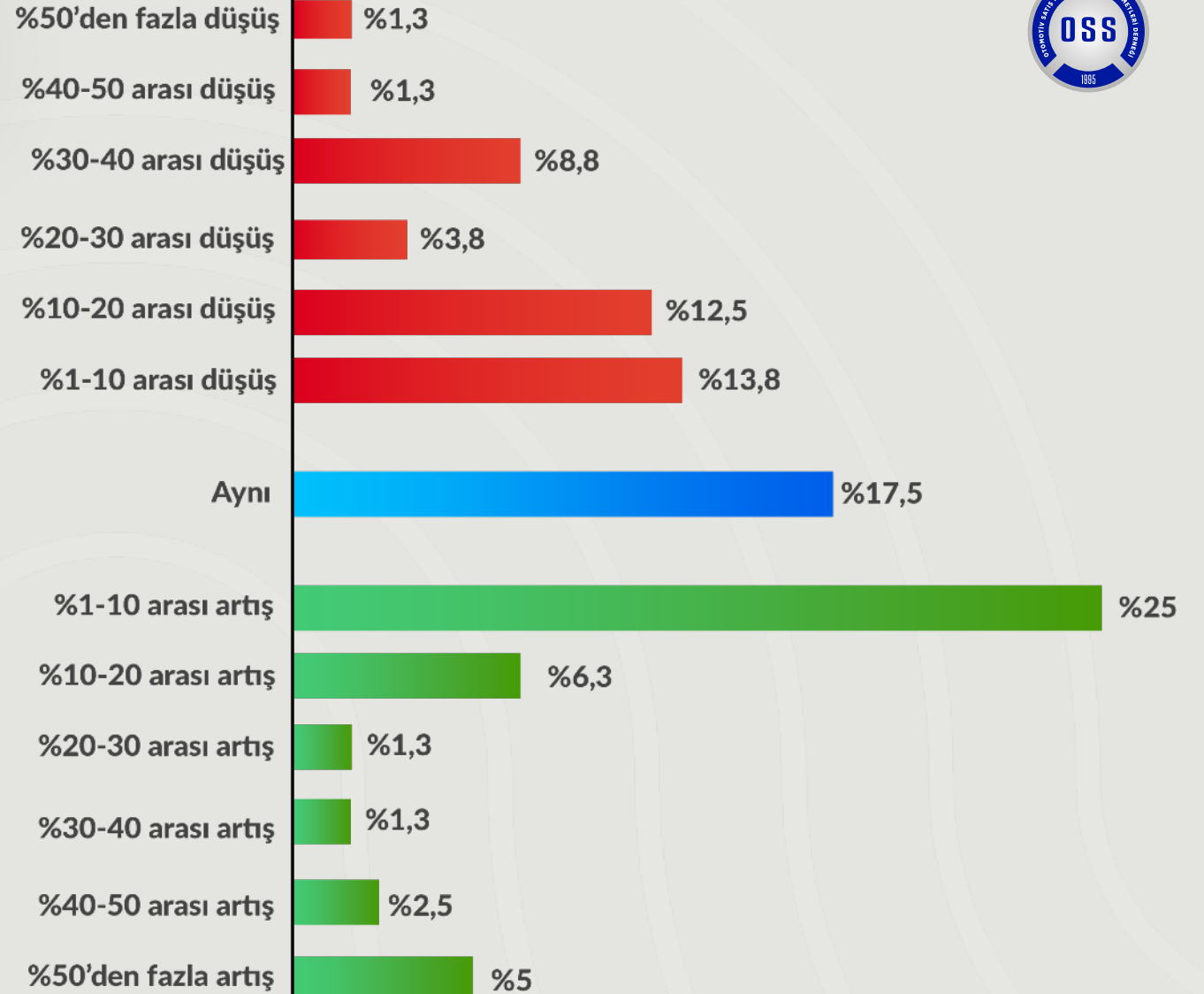
2025 yılı genelinde, 2024 yılına göre dolar bazında yurtiçi satışlardaki değişim

2025 genelinde, Üyelerin yurtiçi satışları dolar bazında geçen yıla göre ortalama **%0,81 düşüş** göstermiştir.

Dağıtıcı üyelerin satışlarında (+) **%2,93 artış**, üreticilerde ise (-) **%4,74** oranında düşüş gerçekleşmiştir.



Ortalama: (-) % 0, 81
Beklenti: (+)% 9,67



2025 yılı genelinde, 2024 yılına göre dolar bazında yurt içi satışlarda değişim



Ortalama:

Dağıtıcı (+): % 2,93

Üretici (-): % 4,74

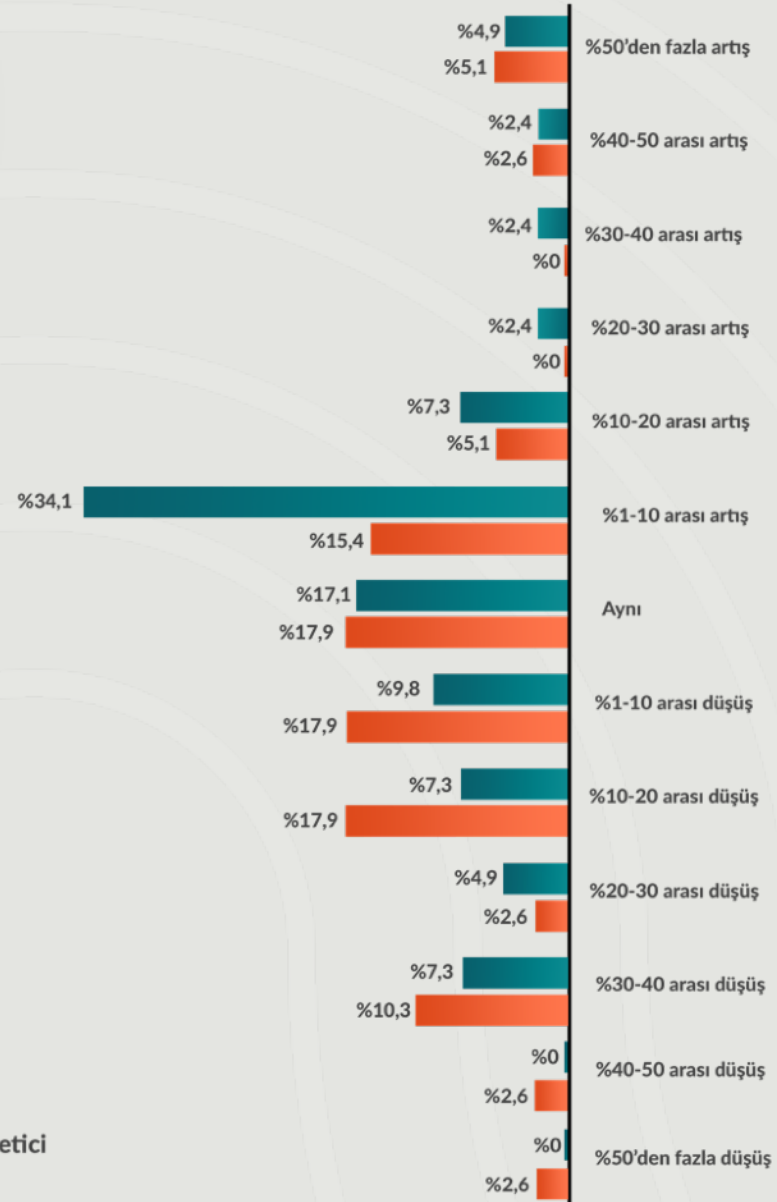


Beklenti:

Dağıtıcı (+): % 10,88

Üretici (+): % 8,15

■ Dağıtıcı ■ Üretici



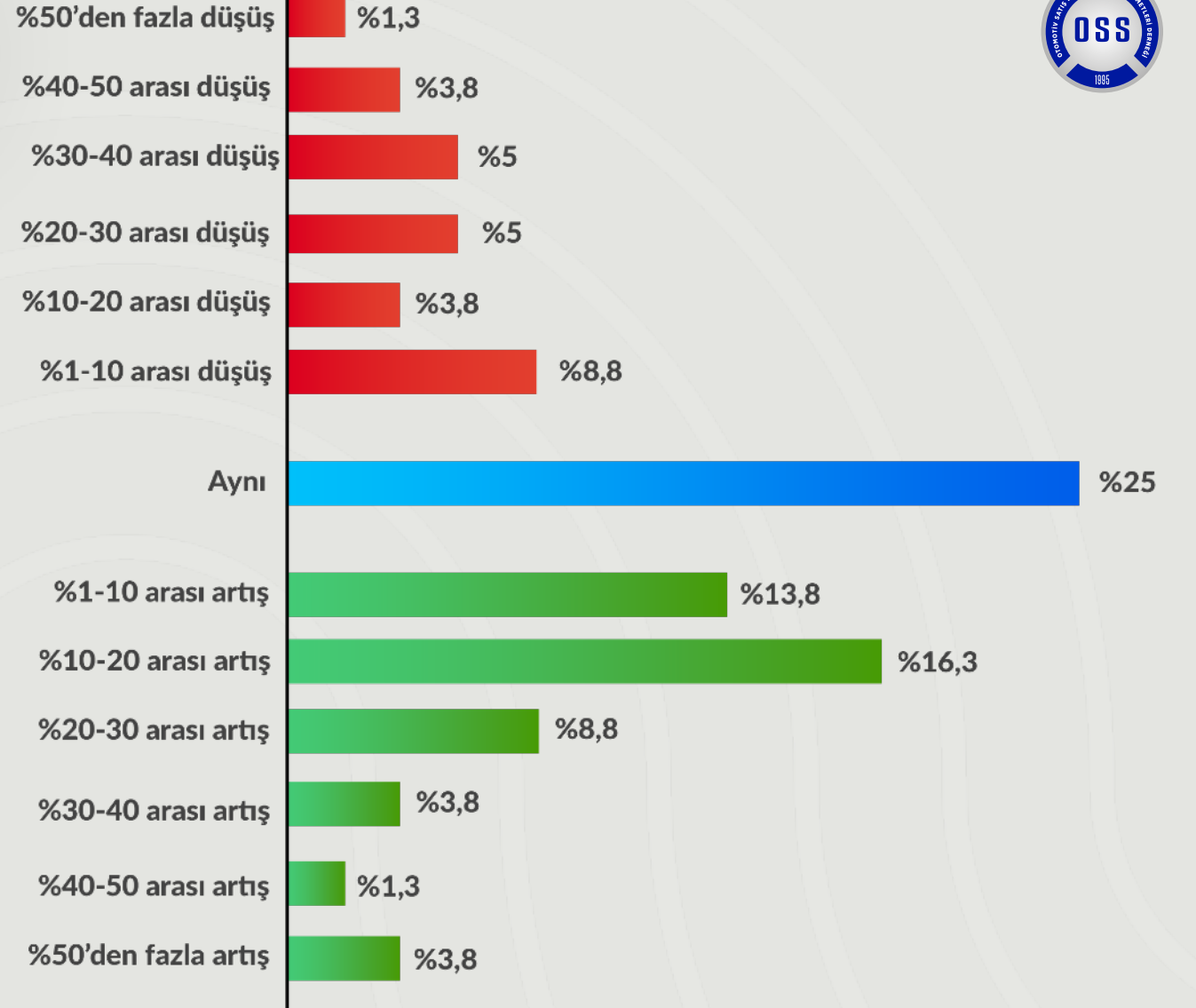
2025 yılı genelinde, 2024 yılına göre stoklardaki değişim

2025 yılı genelinde, Üyelerin stokları geçen yıla göre ortalama (+) **%3** artış göstermiştir.

Dağıtıcı üyelerin satışlarında (+) **%6,95** artış, üreticilerde ise (-) **%1,15** oranında düşüş gerçekleşmiştir.



Ortalama: (+) **% 3,0**



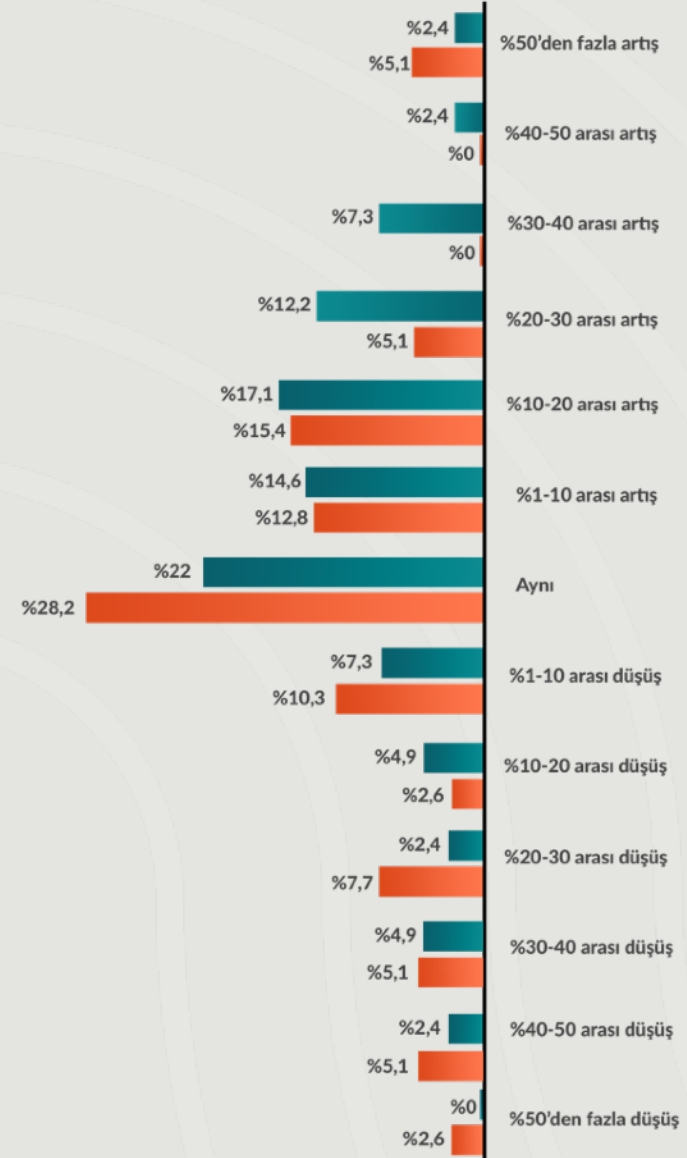
2025 yılı genelinde, 2024 yılına göre stoklardaki değişim





Ortalama:
Dağıtıcı (+): % 6,95
Üretici (-): % 1,15

■ Dağıtıcı ■ Üretici



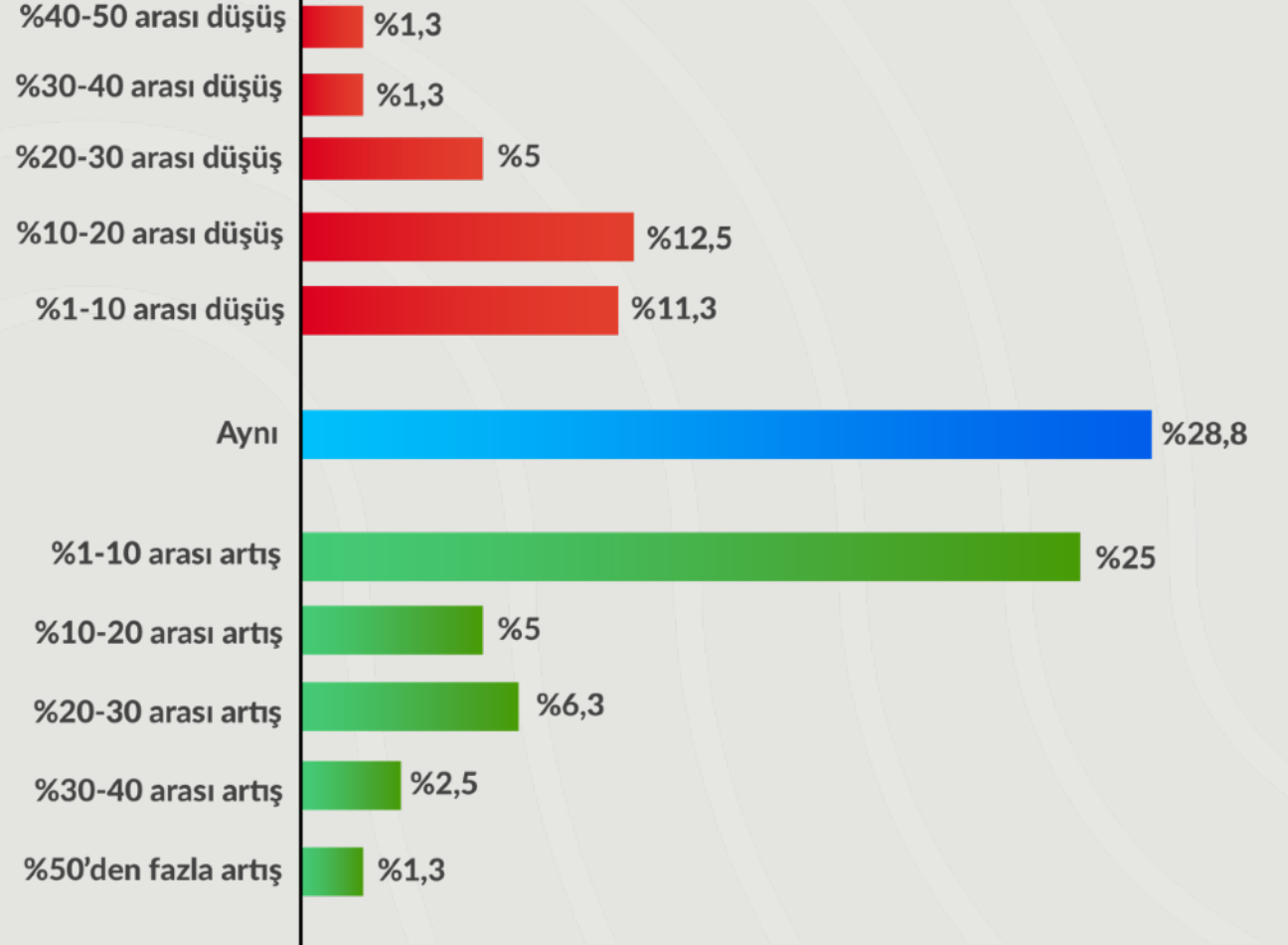
2026 yılının ilk çeyreğinde, 2025 yılı ilk çeyreğine göre dolar bazında yurt içi satışlardaki değişim beklentisi

Üyeler, 2025 yılının ilk çeyreğine kıyasla, 2026 yılı ilk çeyreğinde yurt içi satışlarında dolar bazında ortalama (+) 0,5 oranında artış beklemektedir.

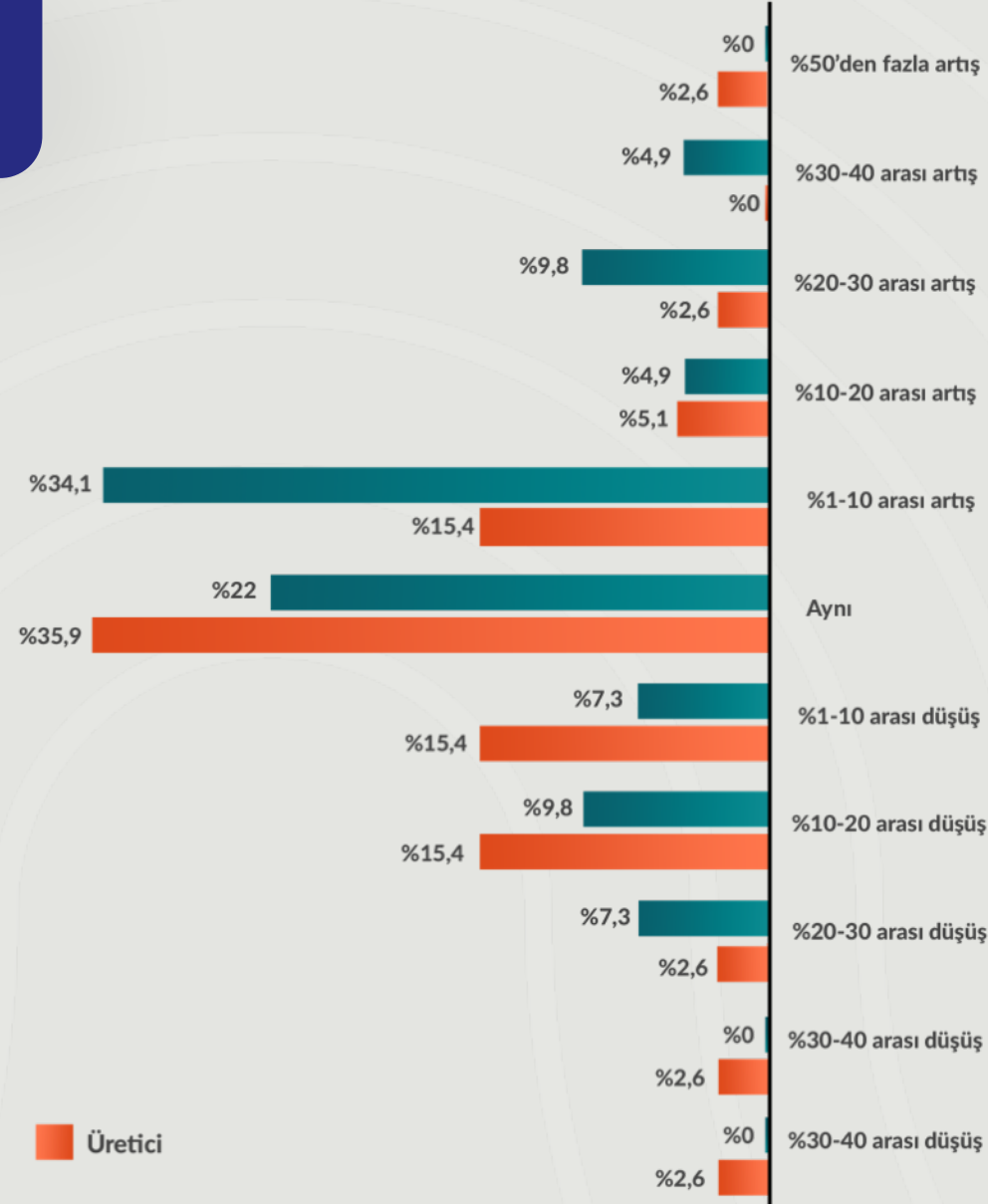
Dağıtıcı üyeler satışlarında (+) %2,93 artış, üreticiler (-) %2,05 düşüş öngörmektedir.



Ortalama: (+) % 0,5



2026 yılının ilk çeyreğinde, 2025 yılı ilk çeyreğine göre dolar bazında yurt içi satışlardaki değişim beklentisi



■ Dağıtıcı ■ Üretici

Ortalama:
Dağıtıcı (+): %2,93
Üretici (-): %2,05

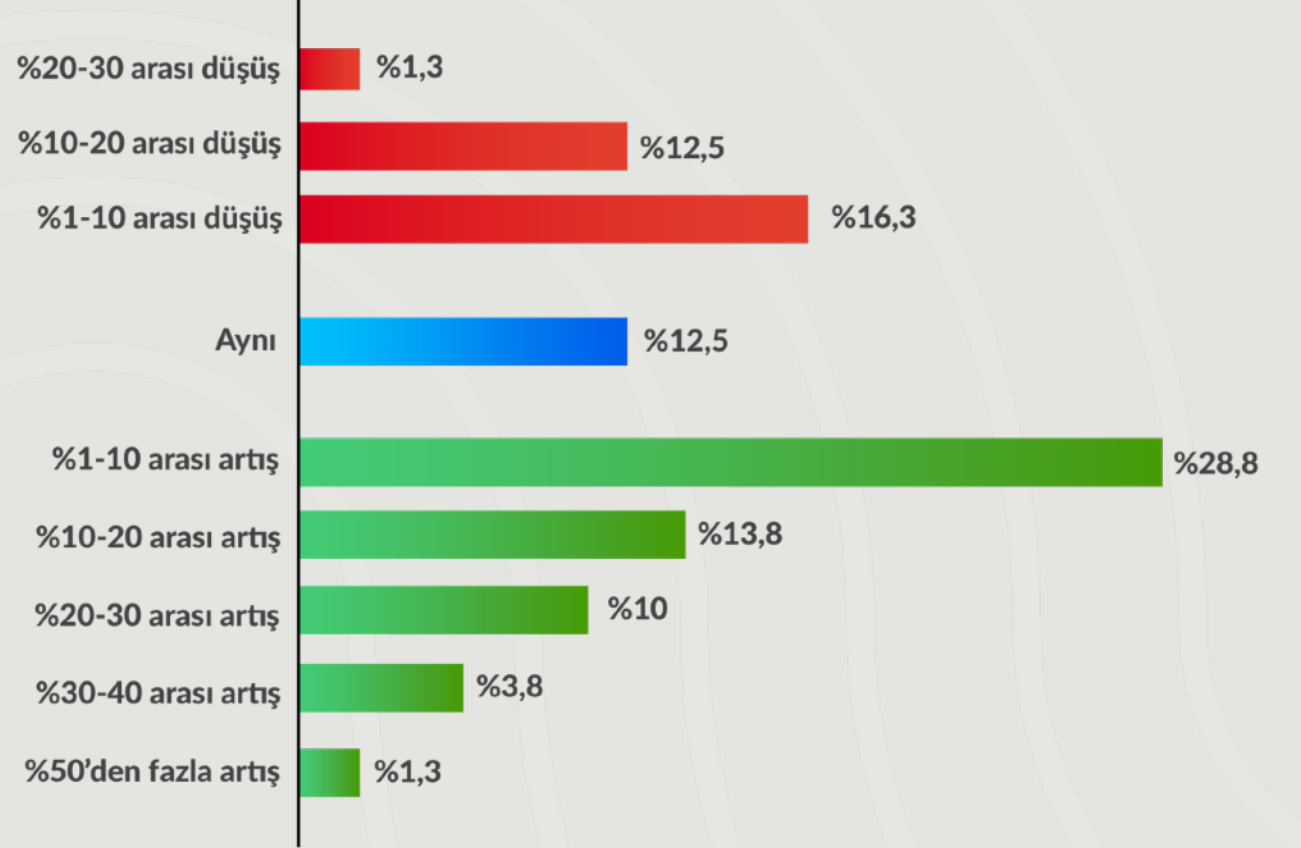
2025 yılına göre, 2026 yılında dolar bazında yurtiçi satışlardaki değişim beklentisi

Üyeler, 2025 yılına kıyasla, 2026 yılında dolar bazında yurtiçi satışlarında ortalama (+) %5,6 oranında artış beklemektedir.

Dağıtıcı üyeler satışlarında (+) %7,8, üreticiler (+) %2,18 artış öngörmektedir.



Ortalama: (+) % 5,06



2025 yılına göre, 2026 yılında dolar bazında yurt içi satışlardaki değişim beklentisi



■ Dağıtıcı ■ Üretici

Ortalama:
Dağıtıcı (+): %7,80
Üretici (+): %2,18

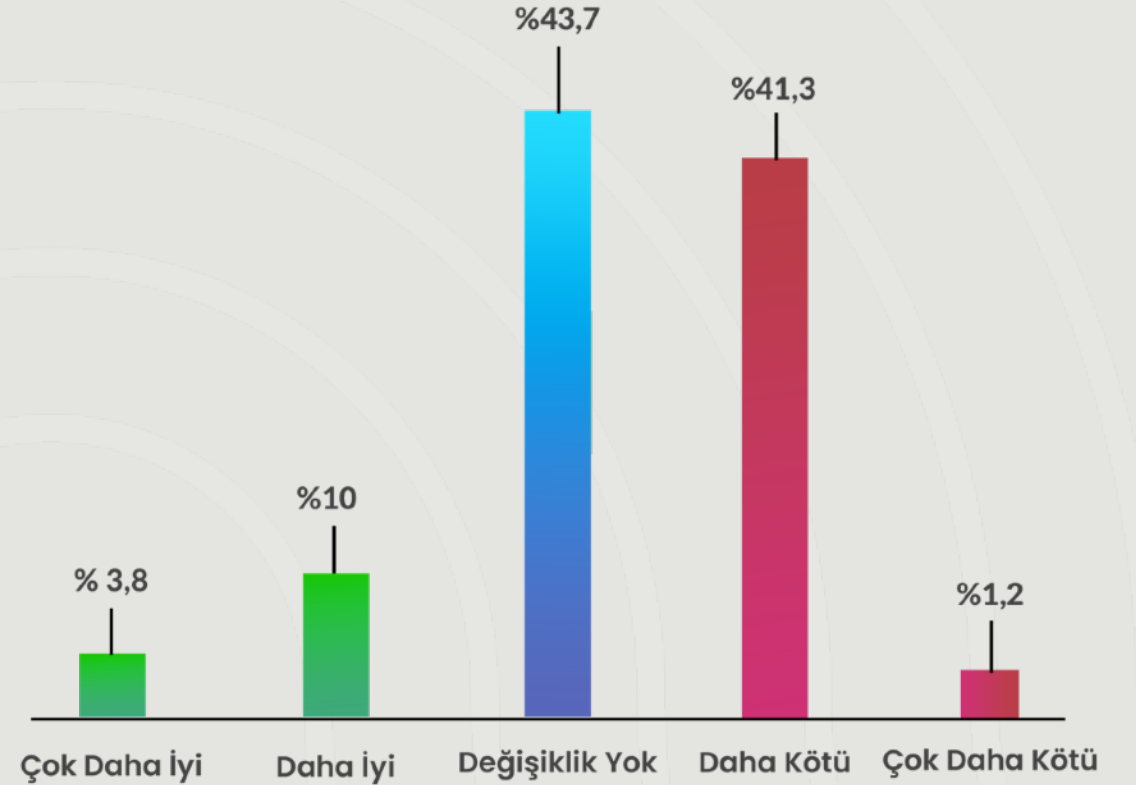
2025 yılında, 2024 yılına göre tahsilat süreci değerlendirmesi



Ankete katılan üyelerin yarıya yakını 2025 yılında tahsilat süreçlerinde, 2024'e göre herhangi bir değişiklik olmadığını ifade etmektedir.

Süreci negatif olarak ifade eden üyelerin oranı, bir önceki yıla göre artış göstermiştir. Tahsilat sürecindeki bozulma devam etmektedir.

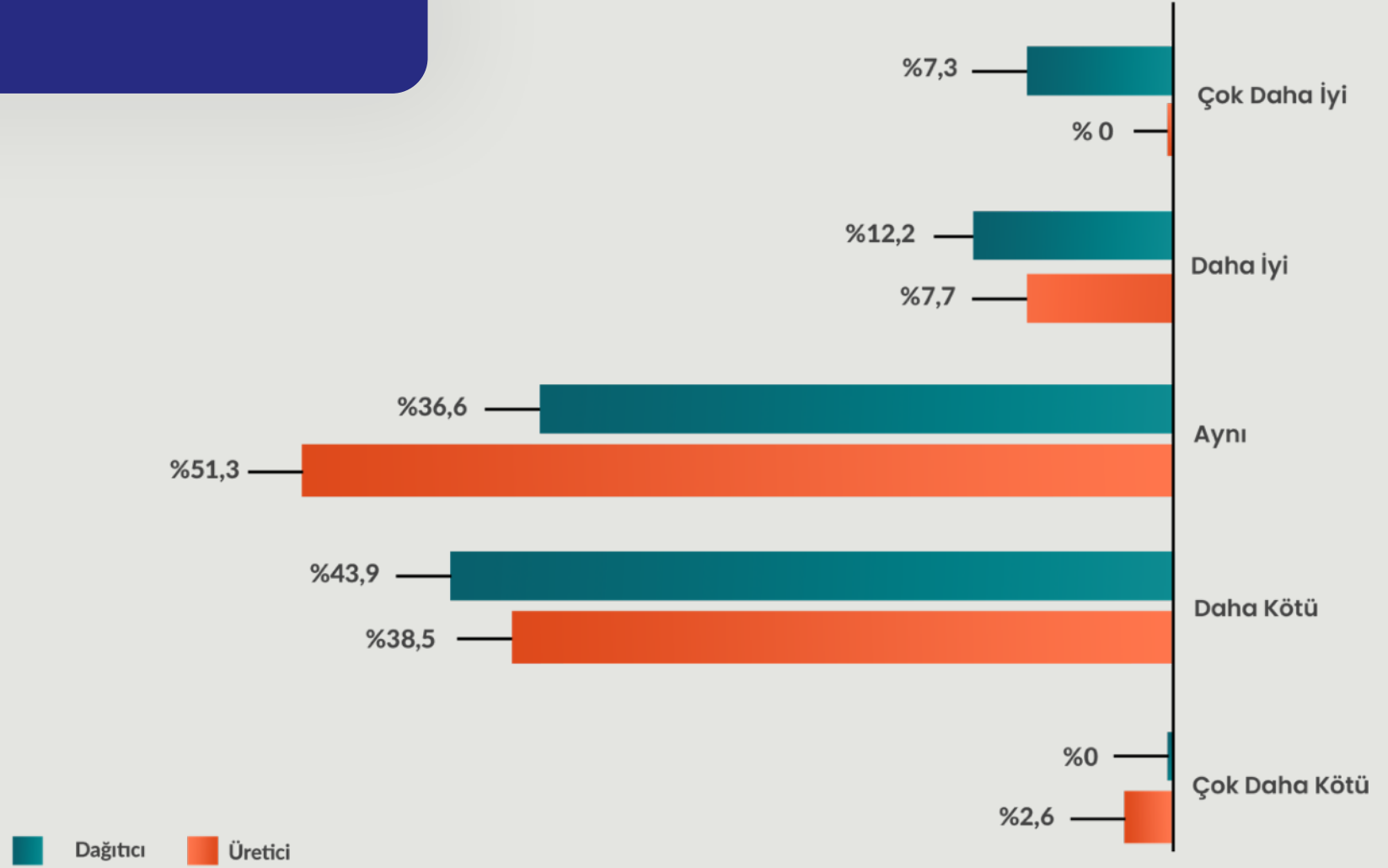
Ortalama hesaplanırken Çok İyi "100", Çok Kötü "1" kabul edilerek, 25'erlik dilimlerle hesaplanmıştır. Dolayısı ile 100'e yaklaştıkça iyi olduğu kabul edilmektedir.



Bir Önceki Sene Ortalama Değer: 45,1

Ortalama Değer: 43,5

2025 yılında, 2024 yılına göre tahsilat süreci değerlendirmesi

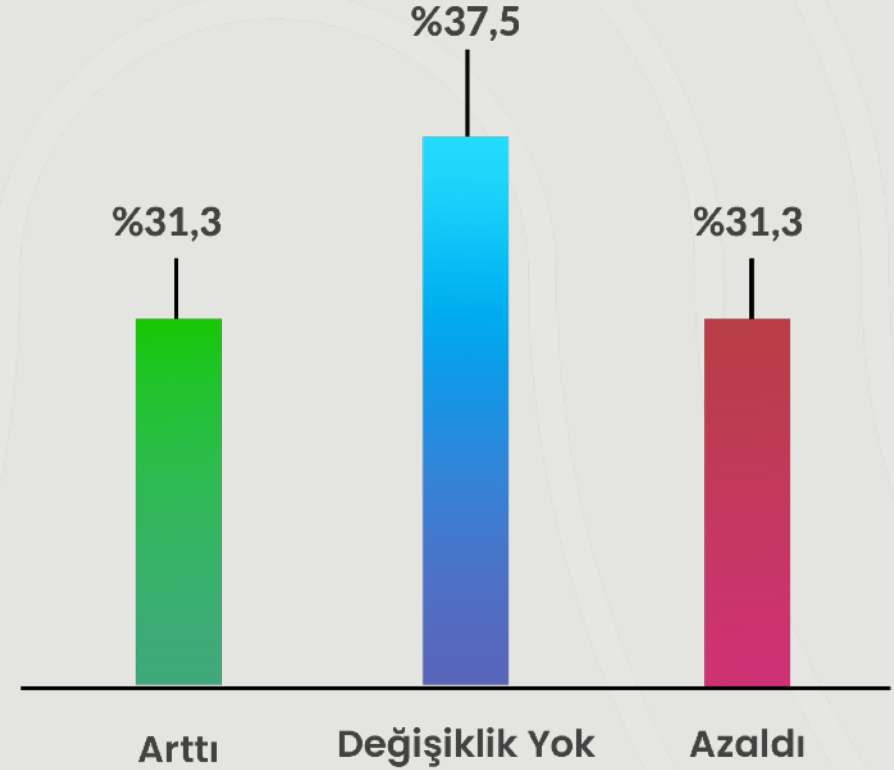


2025 yılında, 2024 yılına göre üyelerin personel istihdam durumu

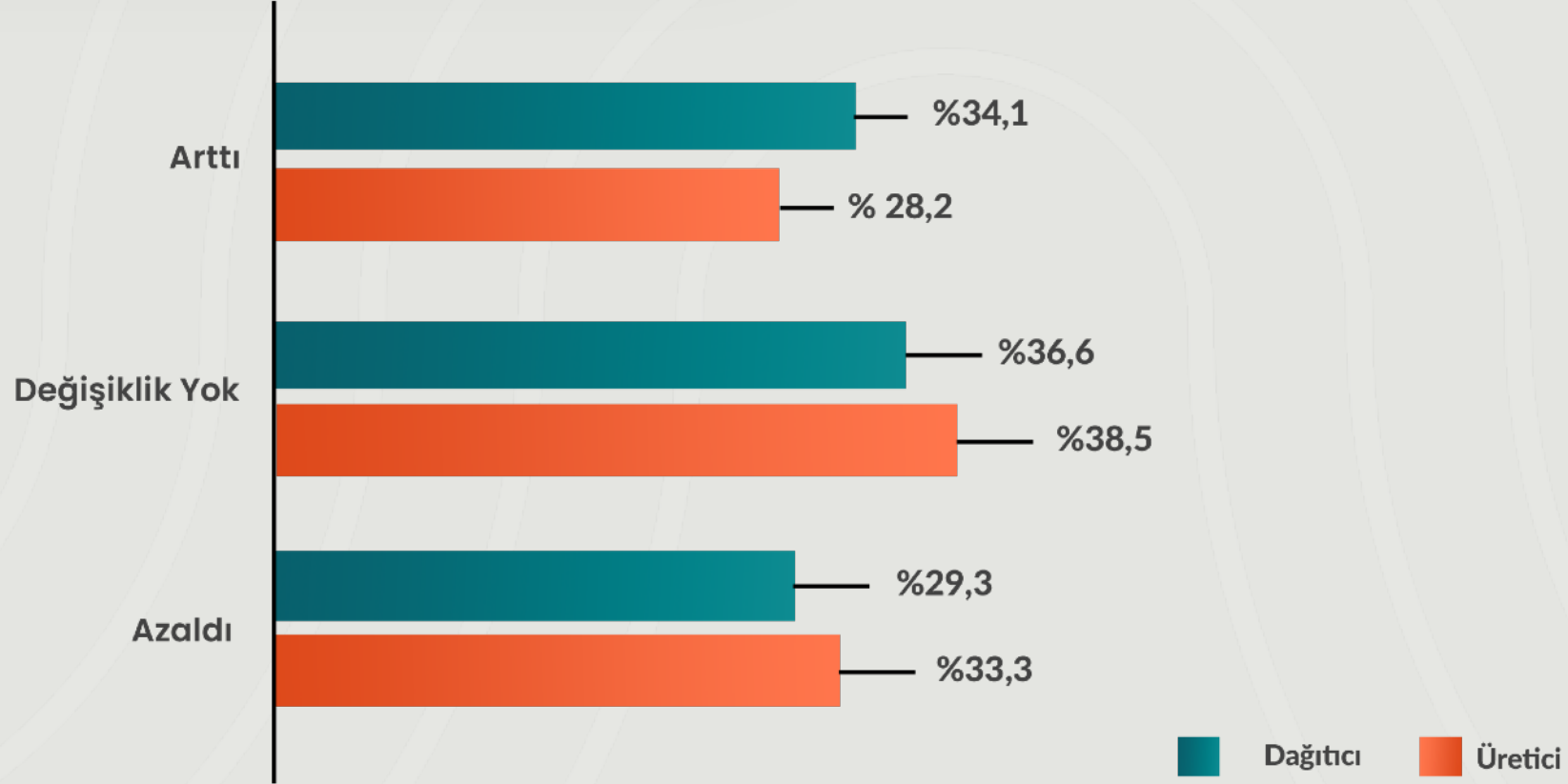


2025 yılında üyelerin toplam istihdamı 2024 yılına göre oransal olarak değişim göstermemiştir.

Ancak istihdam artışı belirten üyelerin oranı bir önceki yıla göre %42,6'dan %31,3'e gerilerken, düşüş belirten üyelerin oranı %21,3'ten %31,3'e yükselmiştir.



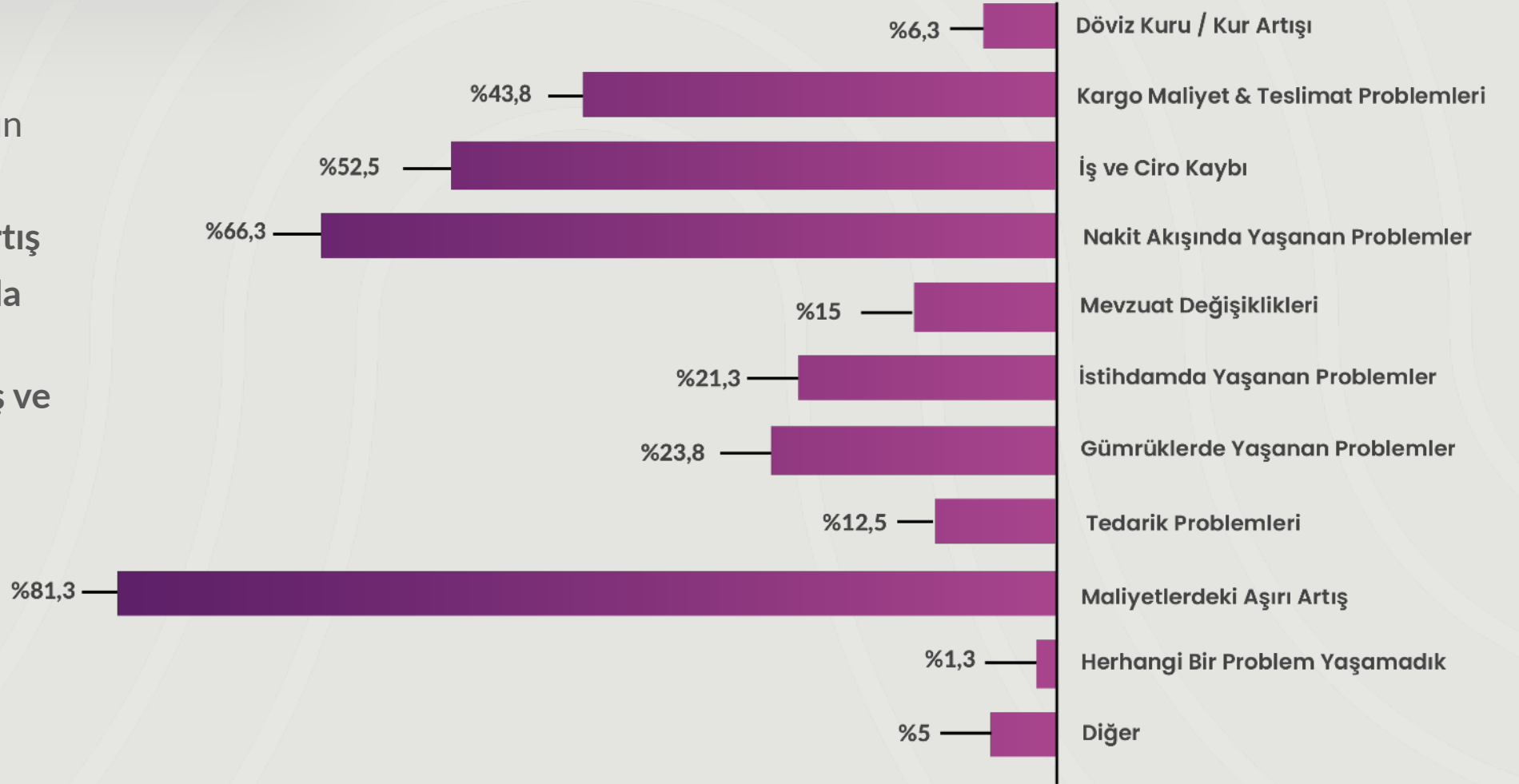
2025 yılında, 2024 yılına göre üyelerin personel istihdam durumu



2025 yılının genelinde üyelerin gözlemlediği problemler



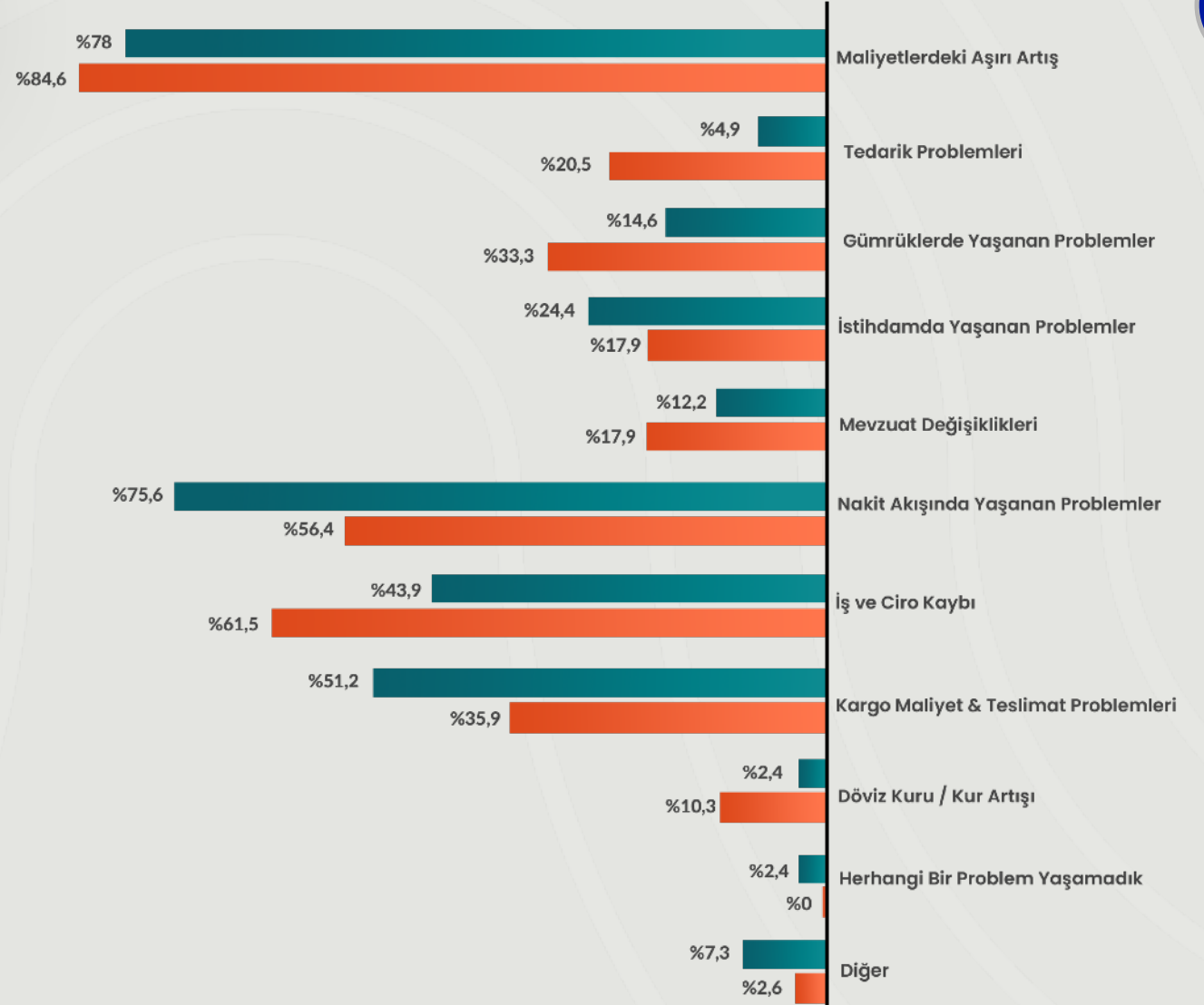
Üyelerin 2025 yılında gözlemlediği sorunların başında bu yıl da maliyetlerdeki aşırı artış gelirken, nakit akışında yaşanan sorunlar **%50,8'den %66,3'e**, iş ve ciro kaybı sorunu ise **%41'den** bu yıl **%52,5** seviyelerine çıkmıştır.



2025 yılının genelinde üyelerin gözlemlediği problemler



Dağıtıcı Üretici

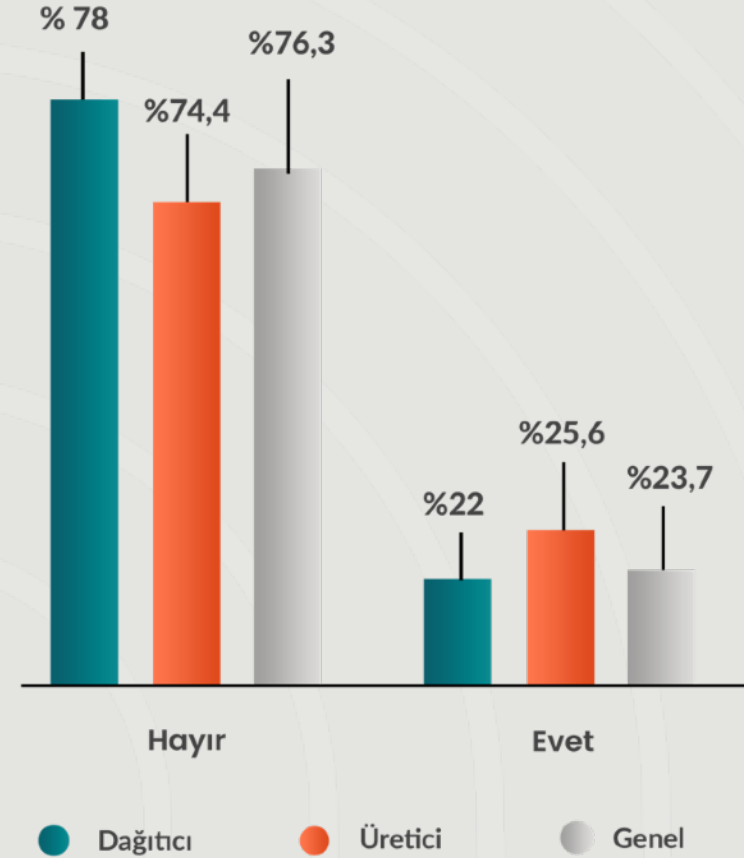


Önümüzdeki üç ayda yeni yatırım yapmayı düşünüyor musunuz?



2025 yılı ilk çeyreği içerisinde üyelerin dörtte üçünün yatırım planı bulunmamaktadır.

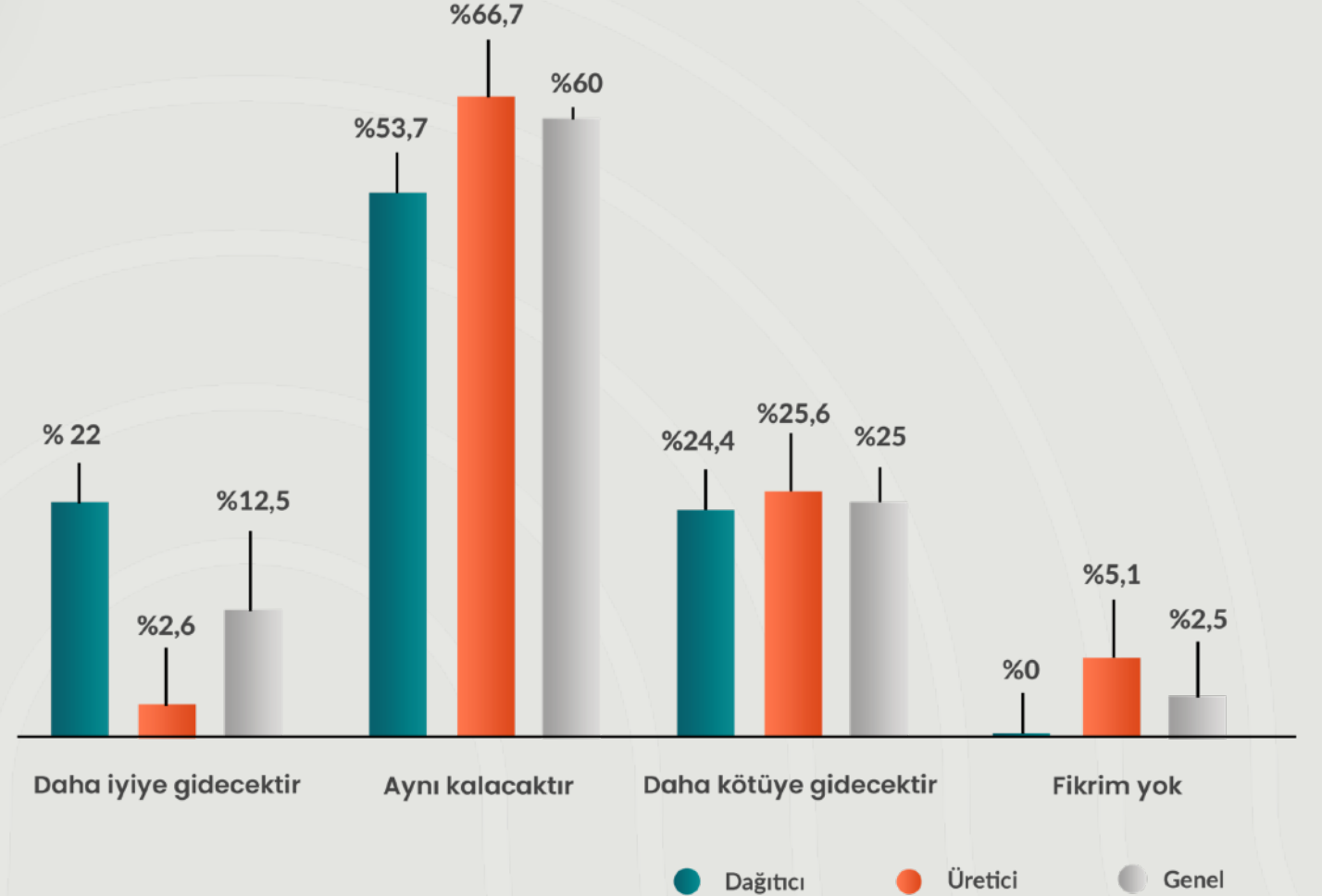
Bir önceki ankette üretici üyelerin %33,3'ü yatırım yapmayı planlarken, yeni ankette bu oran %25,6, dağıtıcı üyelerde ise %10,3 olan oran, bu dönemde %22 olmuştur.



Önümüzdeki üç ayda satış sonrası pazarındaki gidişat öngörüsü



Ankete katılan üyelerin yarısından fazlası, önümüzdeki üç ayda sektörde olumlu ya da olumsuz bir farklılaşma beklemezken, bir önceki ankette, sektörün önümüzdeki 3 ayda daha olumsuz bir seyir izleyeceğini öngören dağıtıcı üyelerin oranı **%41** iken bu ankette **%24,4**, üreticilerde ise **%42,9** iken **%25,6** olmuştur.

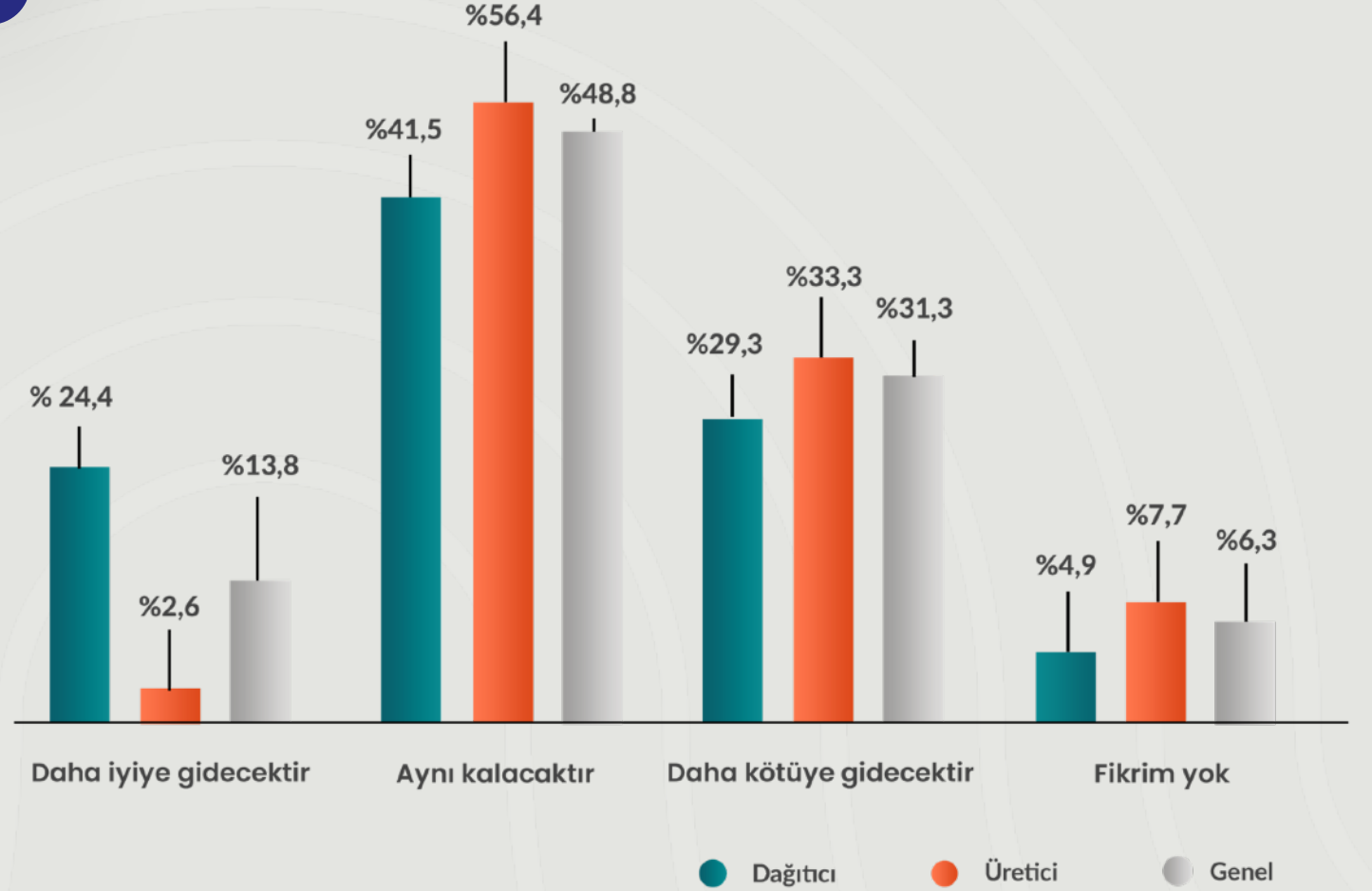


Önümüzdeki üç ayda genel ekonomik yapı gidişat öngörüsü



Üyelerin yarıya yakını önümüzdeki üç ayda ekonomik yapıda değişim olmayacağını öngörmektedir.

Dağıtıcı üyeler bir önceki ankette %53,8 oranında kötüye doğru gidiş beklerken bu anketteki oran %29,3, üreticilerde ise aynı oran %47,6 iken bu ankette %31,3 olmuştur.



Üyelerin 2026 yılı ilk çeyrek sonundaki
dolar kuru öngörüsü



Ortalama: 46, 53 TL

Yıl Sonu Beklentisi: 44, 96 TL idi.



Ortalama:
Dağıtıcı: 46,73 TL
Üretici: 46,32 TL



Yıl Sonu Beklentisi Ortalama:
Dağıtıcı: 44,58 TL
Üretici: 45,74 TL idi.

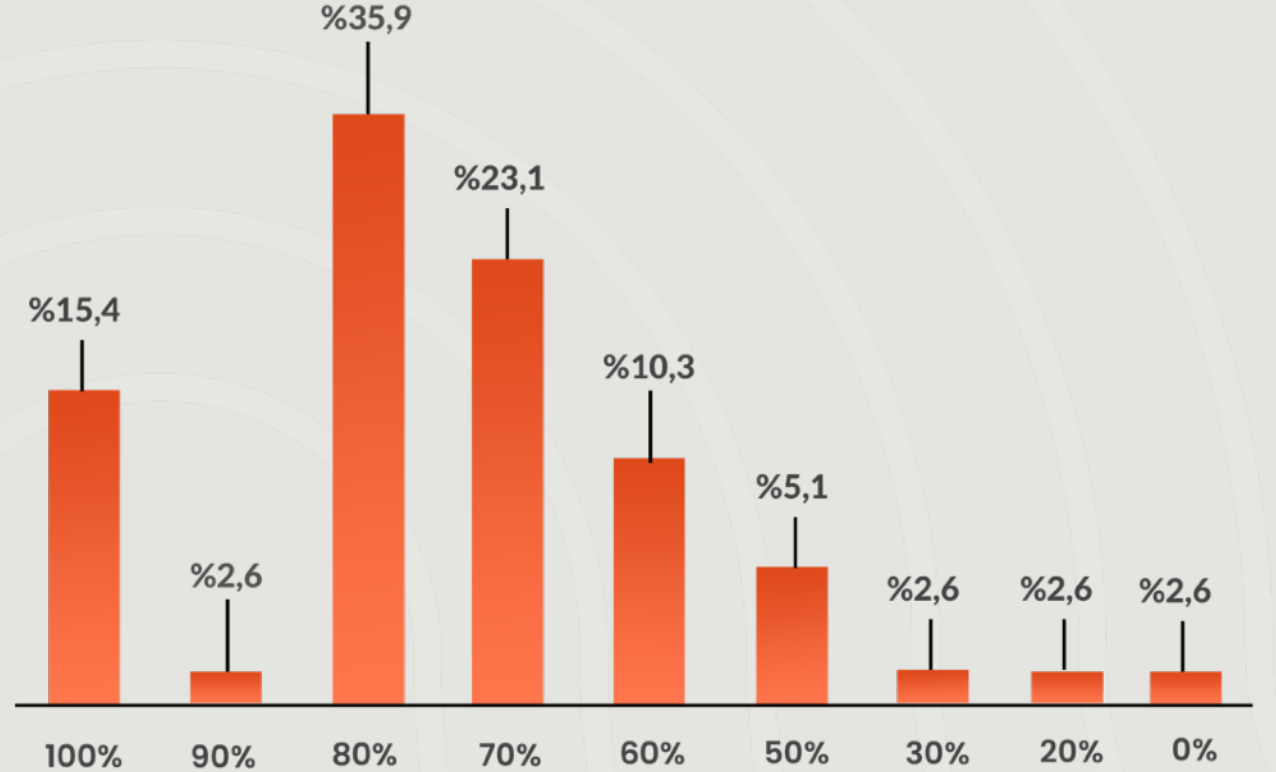
Üretici Bölümü

Üretici üyelerin 2025 yılındaki kapasite kullanım oranı



Üretici üyelerin 2025 yılında kapasite kullanım oranı ortalaması **%72,56** olmuştur.

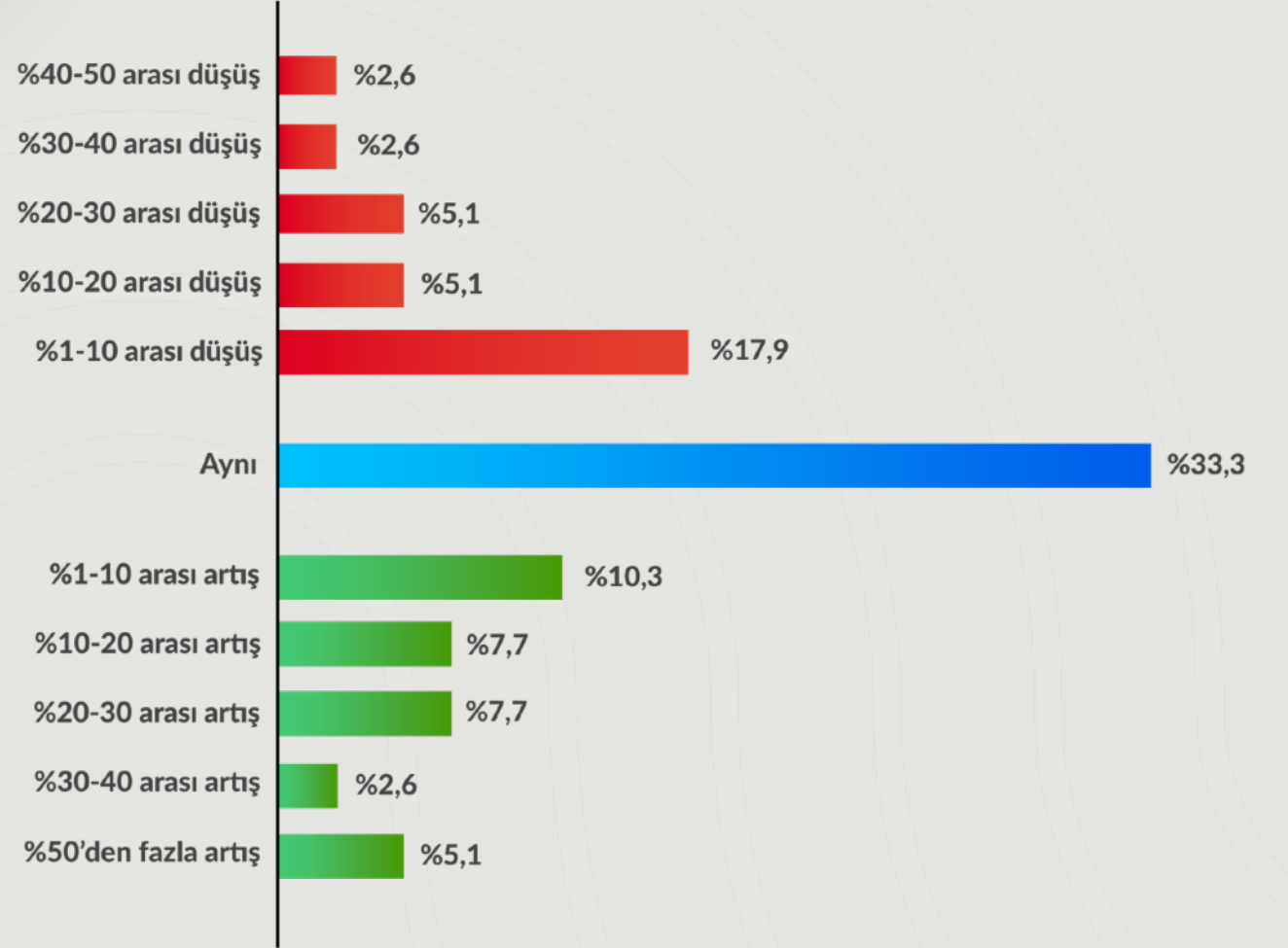
2024 yılı kapasite kullanım oranı **%78,15** idi.



2024'ün son çeyreğine göre 2025 yılının son çeyreğinde üretimdeki değişim



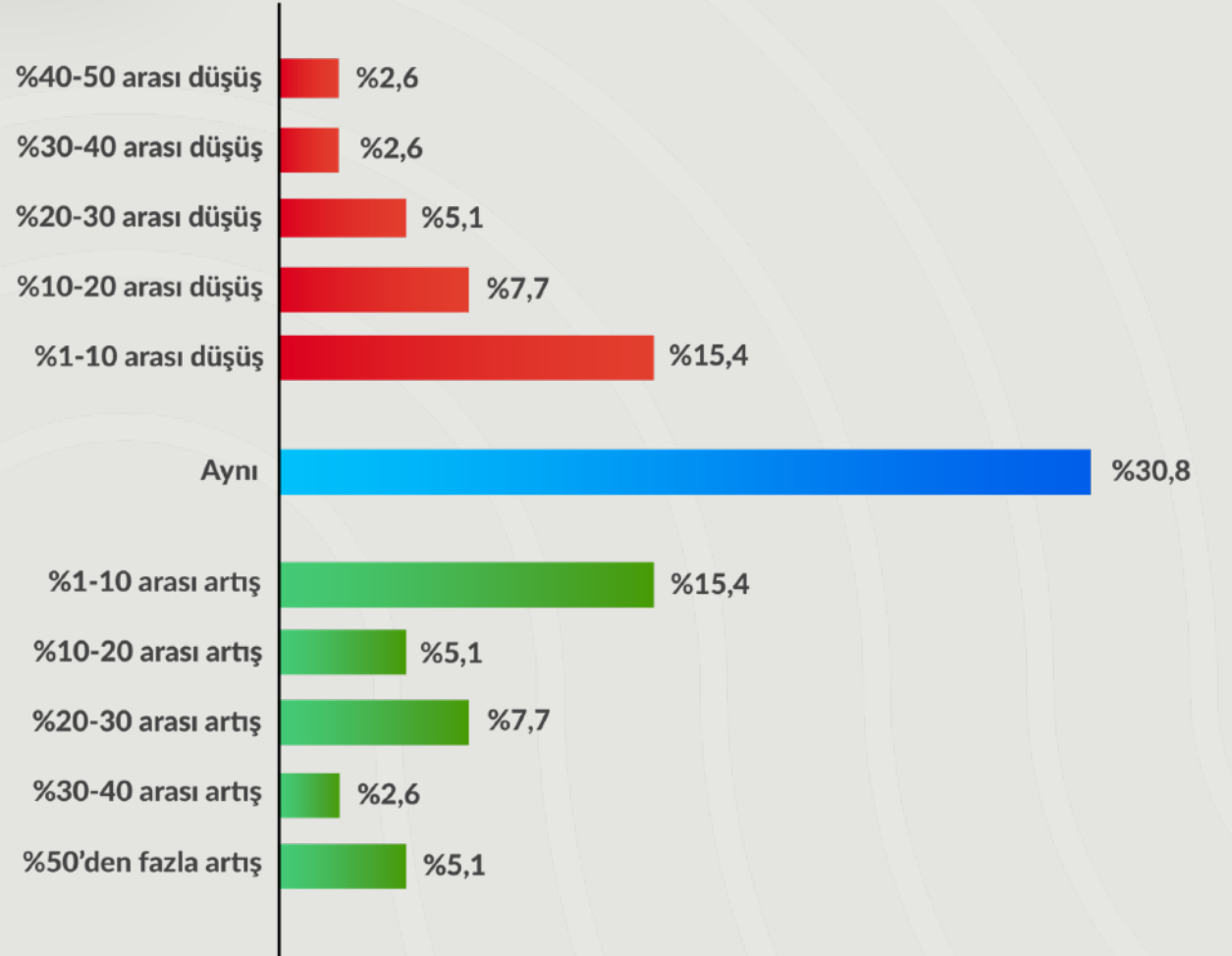
Yılın son çeyreğinde, üyelerin üretimleri 2024 yılının son çeyreğine göre ortalama **%2,56** artış göstermiştir.



2024 yılına göre 2025 yılında üretimdeki değişim



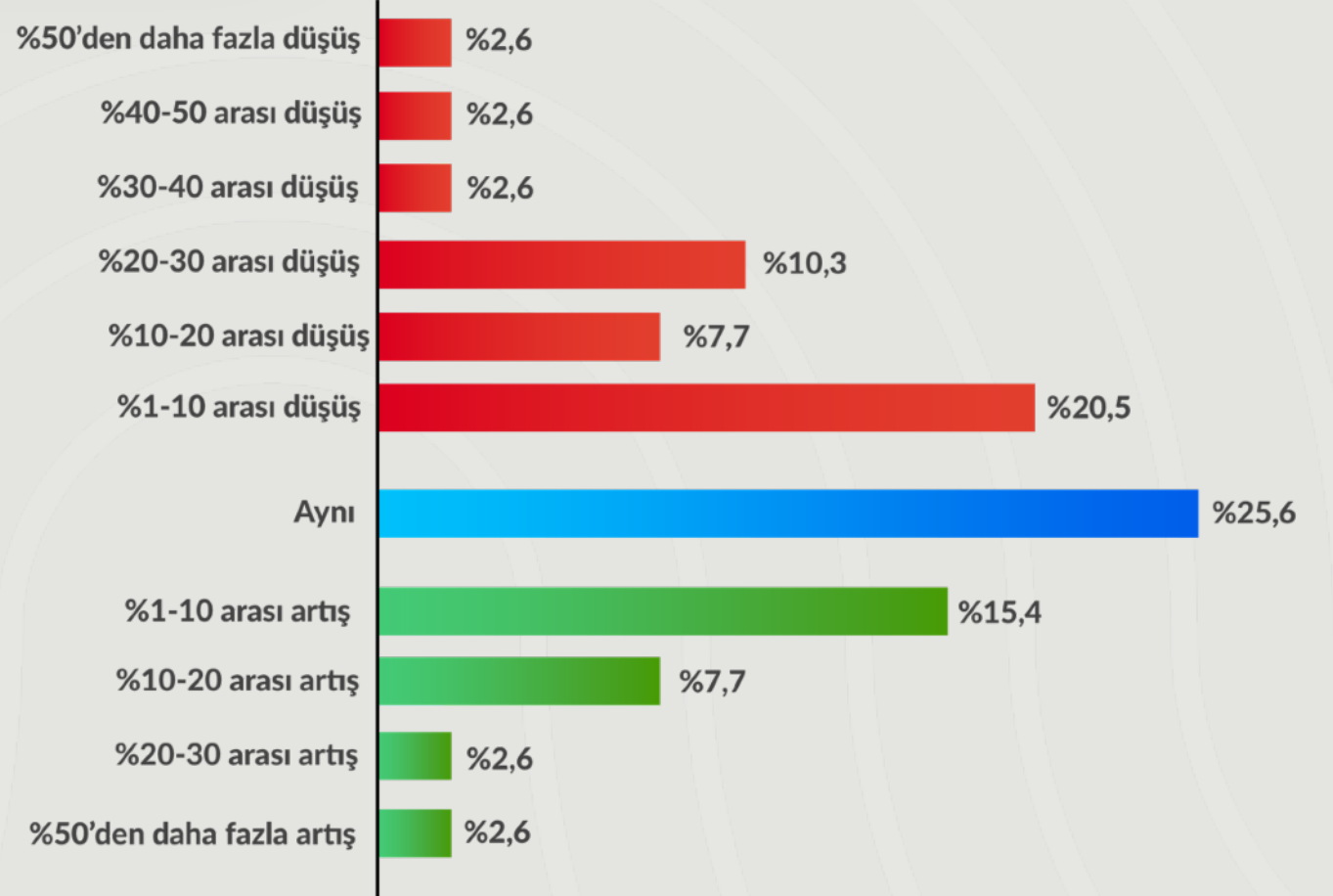
2025 yılında, 2024 yılına göre
üyelerin üretimleri ortalama **%2,18**
artış göstermiştir.



2024'ün son çeyreğine göre 2025 yılının son çeyreğinde dolar bazında ihracattaki değişim



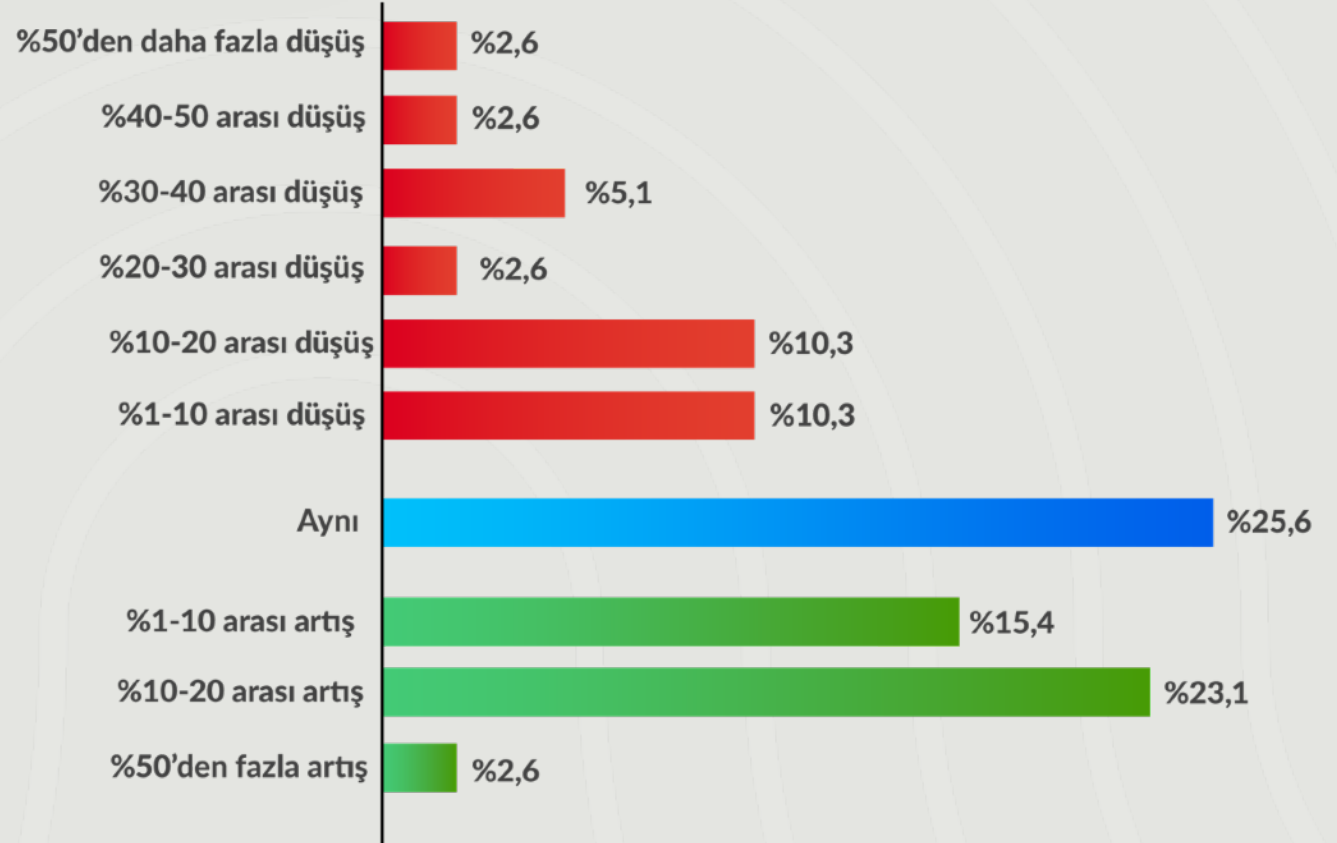
Yılın son çeyreğinde üyelerin ihracatları, dolar bazında 2024'ün son çeyreğine göre (-) %4,23 düşüş göstermiştir.



2024 yılına göre 2025 yılında, dolar bazında ihracattaki değişim



2025 yılında üyelerin ihracatları, dolar bazında 2024'e göre ortalama (-) **%1,41** düşüş göstermiştir.





Teşekkürler.